



TULOSKORTIT 2025

Tilanne tilinpäätökseen 31.12.25

Talousarvio 2025 ja
Taloussuunnitelma 2026–2027

2.2.2 Sivistystoimen palvelut

TOIMINNALLISET VALTUUSTOTASON TAVOITTEET VASTUUALUEITTAIN 2025

SIVISTYS- JA HYVINVOINTIPALVELUT

Tehtävän nimi:

SIVISTYS/ HALLINTO- JA LAUTAKUNTAPALVELUT

Vastuuhenkilö: Sivistys- ja hyvinvointijohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto ohjaa toimialaa kohti kuntastrategiassa määriteltyjä tavoitteita. Tavoitteena on tuottaa sivistys- ja vapaa-ajan palveluita kustannustehokkaasti sekä edistää niiden avulla kuntalaisten hyvinvointia. Hallinto- ja lautakuntapalveluiden osalta pääpaino on kuntalaisten hyvinvointiin liittyvien suunnitelmien työstämisessä ja seurannassa sekä yhteistyökumppanien toiminnan toteutumisen seurannassa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämässä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen	Toimialan edustajat osallistuvat hyvinvointialueen terveyttä edistävien toimielimien toimintaan ja yhteensovittavat maakunnallisia tavoitteita kunnan eri suunnitelmiin. Kunnallisten ja maakunnallisten hyvinvointisuunnitelmien tavoitteiden yhteensovittaminen on osoitettavissa konkreettisesti kunnan suunnitelmissa.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Sivistys- ja hyvinvointijohtaja sekä hyvinvointikoordinaattori toimivat aktiivisesti maakunnallisissa hyvinvointia edistävissä toimitelmissä. Sivistys- ja hyvinvointijohtaja mukana maakunnallisessa lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelman valmisteluryhmässä. Kunnan hyvinvointisuunnitelman laatimisessa ja toteuttamisessa on otettu huomioon maakunnallinen hyvinvointikertomus ja –suunnitelma. Hyvinvointityö on mallinnettu.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin	Toimialan valmiussuunnitelman päivitys on valmiina vuoden 2025 alussa. Valmiussuunnittelu liitetään sivistystoimen esihenkilöiden vuosisuunnittelun osaksi. Valmistetaan turvallisuuden vuosikello.	Valmiussuunnitelma sekä toimintakortit ovat päivitetty. Secapp hälytysjärjestelmä käyttöönotto on aloitettu. Pelastusopiston kanssa on pidetty johtotiimin koulutus- ja harjoituspäivä.
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Edistämme kuntalaisten keskinäistä yhteistyötä ja osallisuutta ottamalla siihen liittyviä konkreettisia tavoitteita hyvinvointisuunnitelmaan. Kerran vuodessa pidetään kunnan toimialojen ja sidosryhmien yhteinen tilaisuus	Hyvinvointisuunnitelmassa on otettu huomioon konkreettisia tavoitteita. Lasten ja perheiden hyvinvointia edistävä toimintaa on kehitetty ja toteutettu monipuolisesti eri yksiköiden toimesta.

	hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden mukaisesti.	THL:n sekä hyvinvointialueen perhekyselyjen tulokset on saatu sekä analysoitu. Omat kyselyt tehty nuorille aikuisille sekä syrjäytymisvaarassa oleville.
1.4 Huolehdimme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksistä. Tuemme ja arvostamme vapaaehtoistyötä. Kannustamme omaehtoiseen ja asukaslähtöiseen kunnan kehittämiseen	Järjestöjä tuetaan sivistys- ja hyvinvointilautakunnan myöntämin avustuksin. Järjestöavustuksiin kohdennetut varat käytetään kokonaisuudessaan.	Toiminta-avustukset on myönnetty keväällä suunnitelman mukaisesti. Kohdeavustuksia on myönnetty hakemusten mukaisesti.
1.5 Kehitämme Kangasniemeä ikäystävällisenä kuntana yhteistyössä uuden hyvinvointialueen kanssa.	Suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi –antaa suuntaviivat konkreettisille toimenpiteille. Suunnitelmaa seurataan ja päivitetään vuosittain.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti yhdessä vanhus ja vammaisneuvoston kanssa tehtävänä yhteistyönä.
1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion toimintaedellytyksiä sekä vetovoimaisuutta pyritään lisäämään toimintoja kehittämällä sekä aktiivisella markkinoinnilla. Lukiolla toimii kehittämisryhmä, jonka tehtävänä on kehittää lukion toimintaa vetovoimaiseksi lukioksi.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Lukion toiminnasta on tehty esittelymateriaalia sekä lukion toimintaa on esitelty naapurikunnan koululla ja edellytyksiä opiskella Kangasniemen lukiossa on edistetty koulukyytien mahdollistamisella sekä tarjoamalla asumistukea. Lukion opintotarjonta on pidetty laajana ja sitä kehitetään tarvelähtöisesti. Yhteistyötä Toivakan kunnan kanssa on edistetty. Lukion kehittämisryhmä on kokoontunut säännöllisesti.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.	Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto huolehtii palveluverkon vuosittaisesta seurannasta. Palveluverkkoa tarkastellaan ja kehitetään suhteessa palvelujen tarpeeseen. Asia todentuu lautakunnan päätöksenteossa.	Palveluverkosta on tarkasteltu säännöllisesti toimintaa suunniteltaessa. Kouluverkkoselvitys aloitettu.
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä	Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinnossa kiinnitetään huomiota ilmasto-ohjelman edellyttämiin toimenpiteisiin. Hallinnossa mahdollistetaan osittainen etätyö ja suositetaan etäkokouksia ja -koulutuksia muille paikkakunnille matkustamisen sijasta. Asia todentuu matkalaskutuksessa.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Etätyötä ja –kokouksia on mahdollistettu silloin kun se on ollut mahdollista ja tarkoituksenmukaista kunnan hallintosäännön mukaisesti.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Kansainvälisen tilanteen kiristyminen siten, että toiminnan painopisteitä joudutaan muuttamaan akuutisti eikä suunnitelmien yksilöityjä tavoitteita ole mahdollista saavuttaa. Viruspandemian paheneminen niin, että toimintaa ei voida järjestää normaalilla tavalla. Henkilöstömuutokset haastavat toiminnan vakiintumista. Kunnan taloustilanteen kiristyminen haastaa palveluiden toiminnan ylläpitämistä ja kehittämistä.

Riskien toteutuminen:

Kansainväliset kriisit, kuten Ukrainan sota ja Lähi-idän konfliktit, eivät ole toistaiseksi merkittävästi vaikuttaneet kunnan toimintaan. Laajamittaista pandemiaa ei ole esiintynyt, vaikka kausiluonteiset influenssat ovat ajoittain vaikeuttaneet sijaisten saatavuutta. Henkilöstömuutoksiin liittyvät haasteet ovat olleet vähäisiä ja hallittavissa. Kunnan taloustilanne on kuitenkin kiristynyt, minkä vuoksi tulevaisuuteen suuntautuvia toimenpiteitä on käynnistetty, kuten kouluverkkoselvitys sekä tilastrategian yhteydessä tehtävä tarkastelu koulutilojen tarpeesta ja määrästä.

Tehtävän nimi:

VARHAISKASVATUS

Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Varhaiskasvatuksen keskeinen tehtävä on kehittää kunnan toteuttamaa varhaiskasvatusta huomioiden varhaiskasvatussuunnitelma sekä kuntastrategian mukaiset tavoitteet lapsiperheiden palveluiden järjestämisessä sekä kirkonkylällä että haja-asutusalueella. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, perhepäivähoidossa ja ryhmäperhepäivähoidossa.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuksen tarkoituksena on tukea lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.2. Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Osallistumme valmiussuunnitelman päivitystyöhön sekä pidämme pelastussuunnitelmat ajan tasalla. Varmistamme turvallisen ympäristön lapsille ja työntekijöille varhaiskasvatuksen eri toimipaikoissa. - Jokainen työntekijä on tutustunut oman yksikkönsä pelastussuunnitelmaan - Perehdytys - Terveysturvallinen sisäilma - Tartutaan epäkohtiin ja turvataan hyvä työilmapiiri työpaikalla	- tehty pikaperehdytyskortti käytettäväksi vakan sijaisille/opiskelijoille - Kalliolan päiväkodin remontti käynnistyi marraskuussa 2025 - Kalliolassa ja Suurolassa toteutettu turvallisuuskävelyt - Vuojalahdessa, Koittilassa ja Suurolassa terveystarkastajan vuositarkastukset - epäkohtiin on tartuttu ja niitä on käsitelty työyhteisössä - Kalliolan päiväkodin pelastussuunnitelman päivitys aloitettu

1.6. Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Sitoudumme kuulemaan lapsen äänen arjessamme ja tarjoamaan lapselle turvallisen läsnä olevan aikuisen. Kohtaamme lapset perheineen yksilöllisyyttä arvostaen ja huomaamme ympärillämme hyvän. Toteutamme ja tuemme monipuolisesti leikkiä. - Pienryhmät - Toiveiden puu tai vastaava - Työntekijöiden pysyvyys - Päivittäiset kohtaamiset vanhempien kanssa - Monipuolisten leikkiympäristöjen luominen ja leikin arvon ymmärtäminen	-asiakastytytyväisyyskyselyn tulokset käyty läpi -jatkettu kehittämistyötä ulkopedagogiikkaan -pienryhmät toteutuvat lähes kaikissa tilanteissa, joka ryhmässä -opinnäytetyö: Voimavaroista vahvuuksiin – positiivisen pedagogiikan juurruttaminen Kangasniemen varhaiskasvatukseen
1.8. Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelemaa toiminta- ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen	Työskentelyssämme näkyy lämpö, ammatillisuus ja työyhteisötäidot. Sitoudumme toimimaan tiiviissä yhteistyössä eri varhaiskasvatusyksiköiden ja muiden toimijoiden kanssa. -Esihenkilöiden säännölliset käynnit eri varhaiskasvatusryhmissä -Säännölliset palaverit, sekä tiimien, että yksiköiden kesken -Me hengen luominen Kangasniemen varhaiskasvatukseen (esim. tiedottaminen ja yhteiset tapahtumat)	-päiväkodinjohtajan säännölliset käynnit yksiköissä ja lapsiryhmissä jatkuneet -säännölliset palaverit toteutuneet - yhteishengen vahvistamista tehty ja sitä jatketaan -Ensiapu- ja turvallisuuskoulutukset koko varhaiskasvatuksen henkilökunnalle syksyllä 2025

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.8. Huomiomme kunnan omassa toiminnassa luonnon monimuotoisuuden merkityksen paitsi luonnon itseisarvon näkökulmasta myös virkistystoiminnan ja alueen vetovoiman kannalta	Sitoudumme kunnioittamaan ja arvostamaan luontoa. Retkeilemme säännöllisesti lähiympäristössämme ja toteutamme varhaiskasvatussuunnitelman eri osa-alueita luovasti luonnossa. - Poistumme varhaiskasvatuksen toimipaikan alueelta kahdesti kuukaudessa - Luontokasvatus - Kierrätysmateriaalien hyödyntäminen	-retkeily tullut osaksi arkea -toteutettu kaikille lapsiryhmille hiihtomajan ympäristössä retkipäivä kevätkaudella -hiihtomaja ollut varhaiskasvatuksen ryhmien käytössä kerran viikossa syyskuudella 4.9.-27.11.2025 -Suurolan toimipisteen luonnonmukainen leikkiympäristö: piha ja lähialueet
3.11. Panostamme kuntamarkkinoinnissa digitaaliseen ja monikanavaiseen viestintään sekä omaleimaiseen sisällön tuotantoon.	Varhaiskasvatus näkyy ja viestii positiivisesti ulospäin. Yhteistyössä henkilökunnan kanssa tuodaan varhaiskasvatuksen arkea näkyville ja yhdenmukaistetaan viestintää asiakkaille. - Materiaalia varhaiskasvatuksen markkinointiin - Tarkastellaan kriittisesti viestintäkanavien käyttöä sekä selkeytetään viestinnän toimintaohjeita	-kuvien lähettämisessä on ollut Daisyn kautta haasteita -tarjottu säännölliset nostot arjessamme kunnan sosiaaliseen mediaan

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Henkilöstöresurssien vaihtelut.
Talouden asettamat raamit toiminnalle.
Työtehtävien kasautuminen.
Jatkuva priorisoinnin tarve.
Kesäloimat, kesähoito, vaihtuvat työntekijät ja lapset.

Riskien toteutuminen:

Riskit ovat toteutuneet, mutta eivät ole vaikuttaneet tavoitteiden saavuttamiseen.

Tehtävän nimi:

Opetus/Alakoulut

Vastuuhenkilöt: alakoulujen rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Alakouluissa toteutetaan tasalaatuisesti opetussuunnitelman mukaista opetusta sekä kyläkouluissa että kirkonkylän kouluissa. Erityisen tuen toteuttamiseksi kaikissa kouluissa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta. Luokkamuotoista erityisopetusta järjestetään Beckerin koulussa. Alaluokkien oppilaille tarjotaan iltapäivätoimintaa niissä kouluissa, joissa hakijoita on riittävästi, ja kaikilla kouluilla pyritään järjestämään kerhotoimintaa koulupäivien yhteydessä. Alakoulujen oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen	Alakouluissa edistetään liikunnallisuutta ja tuetaan yhdessä tekemistä yhteistyössä hyvinvointialueen oppilashuollon henkilöstön kanssa. Alakoulut toteuttavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyen keväällä 2025 liikuntahaasteen, johon osallistuvien lapsien ja aikuisten määrä sekä liikkeiden määrä tilastoidaan.	Toteutui suunnitellusti. Liikuntahaaste, johon osallistuivat kaikki neljä alakoulua, toteutui suunnitellusti tammi-helmikuun aikana (7 viikkoa). Syksyllä 2025 kirjattu kouluyksiköissä keinoja oppilaiden ja henkilöstön liikuttamisen lisäämiseen osana Kangasniemi – Suomen liikuttavin kunta työtä.

1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin	Alakouluissa toteutetaan systemaattisesti poistumisharjoitukset, turvallisuuskävelyt sekä huolehditaan henkilöstön pelastussuunnitelmiin tutustumisesta. Kouluissa keskustellaan ja harjoitellaan henkilöstön kanssa toimintaohjeista erilaisissa turvallisuutta uhkaavissa tilanteissa. Alakoulujen turvallisuus -työryhmä suunnittelee, kehittää ja yhdenmukaistaa kouluyksiköiden turvallisuutta. Turvallisuussuunnitelmien päivitystyö aloitetaan keväällä 2025.	Toteutui osittain. Turvallisuussuunnitelmien päivitystyötä ei aloitettu keväällä 2025. Kouluyksiköissä toteutettu turvallisuuskävelyt ja poistumisharjoitukset elo-syyskuussa 2025. Ensiapukoulutus toteutettu VESO-koulutuksena keväällä 2025.
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Alakouluissa aloitetaan suunnittelutyö, miten tukea ikäihmisen osallistamista koulujen toimintaan. Ikäihmisten osallistaminen koulun toimintaan ja kirjataan koulujen lukuvuosisuunnitelmiin ja toiminta raportoidaan lukuvuosikertomuksessa.	Toteutunut suunnitellusti. Henkilöstön kanssa asiasta keskusteltu, ja suunnittelutyö ikäihmisten osallistamisesta tulevalle lukuvuodelle käynnistetty. Koulumummo-toiminta käynnistetty Beckerin koululla syksyllä 2025.
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Alakouluissa pyritään laadukkaaseen ja innostavaan perusopetukseen. Oppilaiden saattamiseen yli nivelvaiheiden kiinnitetään erityistä huomiota. Koulujen toimintaa arvioidaan keväällä 2025 alakoulun oppilaiden toimesta. Kaikkien alakoulujen oppilaat vastaavat koulun toiminnan arviointi kyselyyn.	Toteutunut osittain. Keväällä 2025 toteutettu siirtopalaverit yli nivelvaiheiden. Koulujen toiminnan arviointi – kyselyt toteutetaan joka toinen vuosi. Seuraava keväällä 2026. THL:n kouluterveyskysely 4. ja 5.luokkalaisille keväällä 2025.
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toiminta- ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Toimintakulttuurin kehittämisessä kiinnitetään huomiota yhteisöllisyyden sekä koulujen välisen yhteistyön kehittämiseen. Lukuvuoden aikana alakoulun yksiköissä toteutetaan THL:n Terveellisuuden ja turvallisuuden –tarkastukset sekä niiden yhteydessä työpaikkaselvitysten esikysely henkilöstölle.	Toteutunut suunnitellusti. Henkilöstöllä toteutettu työhyvinvointi- ja työterveyskyselyt keväällä 2025. Työhyvinvointikyselyn tulokset käyty läpi yhdessä henkilöstön kanssa, sekä listattu vahvuuksia ja kehityskohteita tulevaan.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Alakouluissa luodaan yhteyksiä paikallisiin yrityksiin. Asia kirjataan lukuvuosisuunnitelmaan.	Toteutunut osittain. Esimerkiksi Kalliolan koululla käynyt paikallisten yritysten toimijoita kertomassa työstään ja esittelemässä toimintaansa. Lisäksi oppilaat käyneet tutustumassa mm. S-Marketin toimintaan.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä	Alakouluissa kiinnitetään huomiota ruokahävikin määrän vähentämiseen osana ilmasto-ohjelmaa. Kalliolan koulu on mukana Vihreä lippu –ohjelmassa. Asia ja toimenpiteet kirjataan lukuvuosisuunnitelmaan.	Toteutunut suunnitellusti. Ruokahävikkiä seurattu ja mitattu Kalliolan ja Koittilan alakouluissa.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Liikunnallisuuden edistämisen osalta Beckerin koulun piha-alueen heikko kunto sekä mahdollinen kehittäminen. Kalliolan koulun sekä kyläkoulujen rajalliset tilat ja varsinaisen liikuntasalin puute.

Riskien toteutuminen:

Beckerin koulun liikuntasalia varattu Kalliolan koulun käyttöön. Myös kyläkoulut käyttäneet salia. Beckerin koulun piha-alue kaipaava kunnostamista, mutta kunnassa käynnistetty sivistyksen kiinteistöstrategiatyö, miksi pihan kunnostaminen tässä vaiheessa ei ole järkevää. Riskit eivät ole haitanneet arjen työtä.

Opetus/Yläkoulu

Vastuuhenkilöt: lukion- ja yläkoulun rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kankaisten koulussa järjestetään perusopetuksen vuosiluokkien 7–9 opetussuunnitelman mukaista opetusta. Yleisopetuksen lisäksi Kankaisten koulussa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta sekä luokkamuotoista erityisopetusta. Opinto-ohjauksella pyritään löytämään kullekin koulunsa päättävälle nuorelle sopiva jatko-opiskelupaikka toisen asteen koulutuksessa. Kankaisten koulussa järjestetään koulupäivien yhteydessä kerhotoimintaa. Yläkoulun oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen	Terveyden edistämiseen liittyviä asioita mitataan kouluviihtyvyysselvityksessä ja valtakunnallisella kouluterveyskyselyllä. Konkreettisenä esimerkkinä kunnan ulkopuolisten tukijaksojen määrän väheneminen.	Konsultaatioapua on hyödynnetty kunnan ulkopuolelta. Kouluterveyskyselyn 2025 tuloksia käsitelty opetushenkilöstön kokoontumisissa ja vanhempainiltojen ohessa.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin	Palo- ja turvallisuusharjoitusten toteutuminen todetaan lukuvuosisuunnitelman arvioinnin yhteydessä.	Oppilaiden poistumis-harjoitus toteutunut 15.12.2025 Kansiksella lukuvuosisuunnitelman mukaisena. Opetushenkilöstön turvakävelykiertros toteutui 4.9.2025
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Kouluissa järjestetään säännöllisesti terveys- ja turvallisuustarkastukset. Opintojen edistymistä sekä perusopetuksesta valmistumista seurataan.	Toteutunut ohjeiden ja säännösten mukaisena.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Koulussa järjestetään yrittäjien ja vierailijoiden käyntejä oppitunneilla. Yrittäjyyteen ja taloustaitoon liittyviä valinnaiskursseja toteutetaan valintojen perusteella.	Oppilaille valinnaiset taloustaito-opinnot toteutuvat lukuvuonna 25-26.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä	Kestävän kehityksen periaatteiden, kierrätyksen ja lajittelun toteuttaminen opetuksessa. Kimppakyyditykset työmatkoilla sekä siirtymiset oppitunneille lihasvoimin.	Toteutetaan opetussuunnitelman sisällä osana eri oppiaineiden opetusta.
3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämyspalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Hyvinvointi- ja liikuntatapahtumat koulupäivinä, kuten, joukkuepelit, frisbeegolf-turnaukset ja opintoretket metsä- ja muussa luontoympäristössä.	Etenevät lukuvuosisuunnitelman mukaisesti.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Kansis keskuksen kameravalvonnan toimintakyky palvelee perusopetuksen turvallisten opiskelupäivien sujumista ja kuntalaisten harrastustoimintaa iltaisin ja viikonloppuisin.

Riskien toteutuminen:

Opetus/Lukio

Vastuuhenkilöt: lukion- ja yläkoulun rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kangasniemen lukiossa tarjotaan lukiolain mukaista lukiokoulutusta. Kangasniemen lukio on yleislukio, joka tarjoaa hyvän oppimisympäristön ja mahdollisuuden suorittaa monipuoliset lukio-opinnot kotipaikkakunnalla. Lukiolla on hyvät yhteydet muihin alueen lukioihin ja korkeakouluihin. Lukiossamme tehdään yritysysteistyötä ja tarjotaan mahdollisuus kansainvälisyystoimintaan. Lukion opiskelijoille on tarjolla erityisopetusta, tukea ja opinto-ohjausta, joka auttaa jokaista opiskelijaa hakeutumaan itselleen sopivalle uralle / jatko-opintopaikkaan. Lukion opiskelijahuolto toteutetaan yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen	Opiskeluhoitopalvelut ovat opiskelijoiden saatavilla. Kouluviihtyvyys. Alakysely ja valtakunnallinen kouluterveyskysely mittaavat toteutumista.	Kouluterveyskyselyihin vastattu huhtikuun 2025 aikana ja tuloksia käsitelty opetushenkilöstön, oppilashuollon, yhteistyötahojen ja huoltajien kanssa laajasti eri tilaisuuksissa.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin	Palo- ja turvallisuusharjoitusten toteutuminen toimintasuunnitelman arvioinnin yhteydessä.	Lukion kuulusjärjestelmä toimintakuntoon toukokuussa 2025 ja järjestelmä on ollut toimintakunnossa syksystä alkaen. Paloharjoitus organisointiin yhtä aikaa yläkoulun kanssa 15.12.2025. Turvakävelykierrokset toteutettu syyskuussa 2025.
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Terveys- ja turvallisuustarkastukset oppimisympäristöissä. Opintojen edistymisen ajantasainen seuraaminen sekä riittävä resurssointi opetuksen järjestämiseksi oppilasaines huomioon ottaen. Ylioppilastutkinnon suorittaneiden määrä.	Ylioppilaskirjoitusten tulokset odotusten mukaisia Ryhmäohjaajien jaksopalavereissa ja puolijaksopalavereissa seurataan opiskelijoiden edistymistä ajantasaisesti.

1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion vuosisuunnitelmaan asetetaan ajanmukaiset toiminnallisten tavoitteet, joiden toteutumista arvioidaan lukuvuosikertomuksessa. Lukion opiskelijamäärä ei laske.	Etenee suunnitellusti.
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toiminta- ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Työnantajan järjestämään työhyvinvointikyselyyn osallistumiseen kannustetaan, koulussa järjestetään tiimi- ja yksilökehityskeskusteluja. Terveysteen- ja turvallisuuteen liittyvien tarkastuskierrosten koonneissa todettujen riskien poistamista seurataan.	Työnantajan työhyvinvointikyselyn tulokset käytiin läpi opetushenkilöstön kanssa toukokuussa 2025 ja uudelleen elokuussa 2025. Kehityskeskustelut käynnistyneet suunnitellusti. THL:n riskien seurantaa ei ole vielä toteutettu. Lukion sisäilmaan liittyvät korjaustoimenpiteet lykkääntyneet. Sisäilmatiedotuksen myöhästyminen asian tiimoilta aiheuttanut epävarmuutta huoltajien ja mahdollisten tulevien opiskelijoiden keskuudessa.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Yrittäjyys - ja taloustaito kurssien ja valinnaismoduulien toteutuminen. Yrittäjien ja vierailijoiden käynnit oppitunneilla. Opiskelijoiden tet-jaksot paikallisissa yrityksissä.	Toteutuu osana oppilaanohjausta. YRI opintojaksolle on ilmoittautunut riittävästi opiskelijoita toteutuakseen.
---	---	--

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä	Kestävän kehityksen periaatteiden, kierrätyksen ja lajittelun toteuttaminen opetuksessa. Kimppakyydytykset työmatkoilla sekä siirtymiset oppitunneille lihasvoimin.	Toteutuu eri oppiainesisällöissä ja on yhtenä tavoitteena kv-yhteistyössä Erasmus+ kumppanikoulujen kanssa.
3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämispalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Hyvinvointi- ja liikuntatapahtumat koulupäivinä, kuten ulkopelit, sisäpeliturnaukset, rantapäivä ja opintoretket metsä- ja luontoympäristössä. Kirjattuina lukuvuosi – ja toimintasuunnitelmiin ja arviointi lukuvuoden päätteeksi.	Toteutunut suunnitellusti. Liikkuva lukio Smart Move välikkariopiskelijoiden tempaukset ja taukojen aktivointi on käynnistynyt hyvin. Vapaaehtoinen kännykätön opiskelupäivässä noin 50% opiskelijoista mukana.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Riittävä investointirahoitus terveiden opiskelutilojen ylläpitämiseksi sekä ajantasainen tiedotus käyttäjille ja kuntalaisille lukion vetovoimaisuuden varmistamiseksi.

Riskien toteutuminen:

Lukion terveet opiskelutilat ovat mukana kunnan lähivuosien opetustilakartoituksessa.

Tehtävän nimi:**HYVINVOINTI JA VAPAA-AIKA**

Vastuuhenkilöt: Kirjastonjohtaja ja sivistys- ja hyvinvointijohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Vapaa-aikatoimi käsittää kirjastotoimen, liikuntatoimen, nuorisotoimen ja kulttuuritoimen.

Kirjasto tuottaa kuntalaisille monipuolisia kirjastopalveluita. Kirjaston toiminta on monipuolista ja eri ikäryhmiä osallistavaa. Kirjasto mahdollistaa myös omatoimikäytön lukusalin osalta. Kirjaston hanketoiminnalla pyritään systemaattisesti edistämään paikkakuntalaisten monipuolista lukuharrastusta ja monipuolistamaan kirjaston toimintaa kattuen kaikki ikä- ja käyttäjäryhmät.

Kulttuuritoimi huolehtii, että kunnassa on tarjolla monipuolista kulttuuritarjontaa sekä kulttuurin harrastusmahdollisuuksia eri ikäryhmille uuden kuntastrategia mukaisesti, jossa kulttuuri nähdään osana laajempaa hyvinvointi- ja asumisviihtyvyyssuunnitelmaa.

Nuorisotoimi tarjoaa kunnan nuorille monipuolista ohjattua toimintaa. Tavoitteena on tavoittaa paikkakunnan nuoret ja ohjata heitä harrastusten ja toiminnan pariin sekä tehdä päihteidenvastaista työtä. Nuorisotoimeen kuuluvat myös etsivä nuorisotyö, jonka tehtävänä on löytää ja ohjata syrjäytymisvaarassa olevia nuoria opiskelemaan sekä auttaa heitä työllistymään ja löytämään oman urapolkunsaa. Etsivä nuorisotyö on toteutettu osaltaan hankkeen avulla.

Liikuntapalveluiden keskeinen tavoite on kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen ylläpitämällä turvallisia ja hyviä liikuntapaikkoja yhdessä teknisen toimen kanssa sekä tarjoamalla ohjattua opastusta liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi. Liikuntatoimi järjestää aikuisväestölle suunnattua ohjattua toimintaa ryhmäohjausten kautta. Hanketoiminnalla pyritään saamaan käyntiin hankkeita, jotka saavat aikaan ohjattua käytännön toimintaa (lapset ja nuoret / Harrastamisen Suomen malli). Toiminnan näkökulma on ennen kaikkea ennaltaehkäisevän hyvinvoinnin kehittämisessä, unohtamatta kilpaurheilua tähtäävää toimintaa (urheiluseurayhteistyö).

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin	Pelastussuunnitelmat pidetään ajan tasalla ja ne käydään henkilökunnan kanssa läpi.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Kirjaston aukioloajat ja kävijämäärät. Kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden osallistaminen avointen keskustelutilaisuuksien ja muiden vaikuttamiskanavien kautta. Perusnuorisotyössä ja nuorisovaltuustoin toiminnassa osallistetaan nuoria koko ajan.	Kirjaston aukioloajat ma-pe klo 10-18. Omatoimiaika ma-pe 18-21 ja pe-la 8-21. Kävijät 1.1.-30.12.2025 55483 ja omatoimikävijät 1853. Avoimia keskustelutilaisuuksia on ollut 1. Nuorisovaltuusto on kokoontunut 8 kertaa sekä osallistunut 3 tapahtuman suunnitteluun ja järjestämiseen.
1.4 Huolehdimme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksistä. Tuemme ja arvostamme vapaaehtoistyötä. Kannustamme omaehtoiseen ja asukaslähtöiseen kunnan kehittämiseen	Toiminta- ja kohdeavustukset.	Avustukset on jaettu suunnitellusti.
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Nuorisotilan säännölliset aukiolopäivät / tunnit, toimintaan osallistuvien nuorten määrä. Koulunuorisotyöhön käytetty aika ja siihen osallistuneiden määrä. Kirjaston järjestämät oppitunnit ja varhaiskasvatuksen tuokioiden määrä ja niihin osallistuneiden määrä.	Kirjaston järjestämät oppitunnit ja tuokiot 164 kpl 1.1. - 31.12.2025 164 , joihin on osallistunut 3711 hlöä. Nuorisotoimi on ollut avoinna 73 pv ja osallistuvia nuoria on ollut 1394. Koulunuorisotyöhön on käytetty 748 h ja avoimia kohtaamisia on ollut 2410. Junnuklubi on toteutunut 25 kertaa ja osallistujia on ollut 250. Ottishockey eli matalan kynnyksen jääkiekkovuoro on ollut 30 kertaa ja siihen on osallistunut 12 nuorta. Nuorten bändiharjoittelukertoja on ollut Ottiksella 30 kertaa.
1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion koulunuorisotyö käytetty aika ja osallistuneiden määrä.	Koulunuorisotyöhön käytetty 63 h Kohdattuja nuoria 309
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toiminta- ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Työyhteisöille koulutusta ja säännölliset työyhteisöpalaverit.	Toteutuu suunnitellusti.

1.9 Aktivoimme kuntalaisia harrastustoimintaan. Kehitämme kuntalaislähtöisesti eri väestöryhmille kohdennettuja innostavia ja helposti saavutettavia kulttuuritapahtumia ja vapaa-ajanpalveluja	Liikunnan ohjauksen määrä ja liikuntapaikkojen käyttöaste / kävijämäärä. Nuorisotoimen järjestämät tapahtumat ja niiden kävijämäärät. Kirjaston tapahtumat ja kävijämäärät. Hanketoiminnan ylläpitäminen kuntalaisten osallisuuden ja hyvinvoinnin tukemiseksi. Kulttuuritoimen tapahtumat ja kävijämäärät. Elokuvateatteri Kangastuksen näytösmäärät ja kävijämäärät. Harrastamisen Suomen malli – hankkeessa ja siinä toteutuneet viikoittaiset ryhmät ja osallistujat.	Liikunnan ohjausryhmiä on keskimäärin 3/vko ja yläkoulun välituntiohjauksia 1-3 /vko. Liikuntapaikkojen kävijämäärä ajalla 1.1.-31.12.2025 on noin 146 000. Harrastamisen Suomen malli – hankkeessa 12-13 viikoittaista ryhmää, joissa osallistujia n. 130-150 / viikko. Nuorisotoimen tapahtumia on ollut 10 ja niihin on osallistunut 79 nuorta. Nuorisotoimi on osallistunut 5 muiden järjestämiin tapahtumiin ja niissä on kohdattu 691 nuorta. Kirjaston tapahtumat 1.1.-31.12.2025 on ollut 36, osallistujia 1377. Kulttuuritoimen tapahtumia 18, osallistujia 1121 ja elokuvien näytöksiä 93, katsojia 2946.
---	---	--

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Käytämme hankinnoissa ja asiantuntijapalveluissa mahdollisimman paljon paikallisia yrittäjiä esim. harrastamisen Suomen malli	Toteutuu suunnitellusti.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.2025
3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.	Tarjoamme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia kaikille kuntalaisille ja kesäasukkaille budjetin sallimissa rajoissa.	Toteutunut suunnitellusti.
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä	Suosimme mahdollisuuksien mukaan hiilineutraaleja vaihtoehtoja.	Kirjastossa on muovitusta vähennetty. Kokouksiin osallistumme mahdollisuuksien mukaan teamsillä.

3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämyspalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Vapaa-aikatoimi tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.	Toteutuu suunnitellusti.
3.11 Panostamme kuntamarkkinoinnissa digitaaliseen ja monikanavaiseen viestintään sekä omaleimaiseen sisällön tuotantoon.	Panostamme digitaaliseen viestintään.	Toteutuu suunnitellusti.
3.12 Kirkastamme kunnan brändityötä ja markkinointisuunnitelmaa.	Viestimme vain positiivisesti.	Toteutuu suunnitellusti.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Hankerahoitteisen toiminnan osuuden epävarmuus.

Riskien toteutuminen:

Hankerahoitus on toteutunut suunnitellusti.

Ohuet henkilöstöresurssit/poissaolot näkyvät helposti toiminnan järjestämisessä.